

# Erhvervspolitik 2015-2017

Thisted Kommune



*Produceret af Thisted Kommune  
Oktober 2015*

# 1. Forord

---

Vækst og udvikling er vigtige fokusområder for Thisted Kommunalbestyrelse. For at sikre vækst og udvikling i Thisted Kommune er det vigtigt at arbejde videre med de stedbundne potentialer og øvrige styrker som området rummer. Det afspejles også i Kommunalbestyrelsens Vision 2022, hvor der er fokus på udvikling af velfærd, gode rammer for børne- og ungdomsliv, gode bosætningsrammer, naturoplevelser på højt nationalt niveau samt stærk erhvervsudvikling.

Thisted Kommune er en produktionskommune båret af en række stærke brancher, særligt, maskin-, plast-, beton-, metal-, bygge- og anlægs- og fødevarerbranchen, sidstnævnte med stærke bånd til landbrug og fiskeri. Kommunalbestyrelsen finder det vigtigt, at Thisted Kommune understøtter disse, især via et højt kommunalt serviceniveau og en tæt dialog mellem erhvervsliv og kommune. Herved skal virksomhedernes konkurrenceevne styrkes og værdikæder løftes.

Også de fysiske rammer i Thisted Kommune har særlige kendetegn og styrker, som kommunalbestyrelsen ønsker at inddrage i udviklingen af kommunen som bosætningsramme. Her tænkes der særligt på Cold Hawaii, Limfjorden, Nationalpark Thy samt hovedbyerne Hurup, Hanstholm og Thisted som de lokomotiver, der skal trække en bosætningsmæssig udvikling.

Thisted Kommune er dog også udfordret af en række strukturelle forhold, hvoraf de vigtigste er faldende indbyggertal, stigende gennemsnitsalder, uddannelsesmæssigt efterslæb, tab af arbejdspladser og følgelig færre beskæftigede. Altså strukturelle udfordringer, som kendetegner alle landkommuner.

Intentionen med erhvervspolitikken er at underbygge de eksisterende styrker og at modvirke de største udfordringer. Og det skal ske i samarbejde med erhvervsliv og alle relevante erhvervsfremmeaktører, herunder Thy Erhvervsforum, Væksthus Nordjylland, Business Region North Denmark, NordDanmarks EU-kontor, Vestkystsamarbejdet, Destinationselskabet Nordjylland, Thy Turistforening m.fl.

## 2. Indledning

---

### 2.1 Baggrund

I 2011 vedtog Thisted Byråd den hidtil gældende erhvervspolitik for Thisted Kommune. Siden da er en ny kommunalbestyrelse kommet til, som har ønsket at revidere erhvervspolitikken, så den er tilpasset de mange nye samarbejdspartnere samt kommunale styrker og udfordringer. Og for kommunalbestyrelsen har det høj prioritering, at rammevilkårene for erhvervslivet fortsat skal optimeres og i højere grad end tidligere understøtte det etablerede erhvervsliv.

Forvaltningen har med det afsæt indhentet synspunkter fra Erhvervs-, Arbejdsmarkeds- og Kulturudvalget, fra forvaltningsdirektører og afdelingschefer i Thisted Kommune samt fra repræsentanter for erhvervs- og uddannelsesorganisationer i kommunen. Såvel Kommunalbestyrelsens "Vision 2022" samt budgetforliget for 2015 er tænkt ind i erhvervspolitikken. Desuden er dele af modtagne hørings svar fra forskellige interessenter indarbejdet i erhvervspolitikken.

Erhvervspolitikken tager sit lovgivningsmæssige udgangspunkt i Bekendtgørelse af lov om erhvervsfremme, § 12 og § 13:

**§ 12.** Kommunerne kan gennemføre og finansiere erhvervsserviceaktiviteter over for en åben kreds af iværksættere og virksomheder.

Stk. 2. Den kommunale erhvervsservice kan bestå af information og vejledning om start, drift og udvikling af virksomhed samt virksomhedsoverdragelse. Endvidere kan afholdes netværksmøder, kurser og lignende kollektive arrangementer. Ydelserne må ikke virke konkurrenceforvridende i forhold til den rådgivning og de andre aktiviteter, der tilbydes af private rådgivere og kursusudbydere.

Stk. 3. Kommunerne kan drive erhvervsservice som en del af kommunens forvaltning eller i regi af selvstændige juridiske enheder.

**§ 13.** Kommunerne kan iværksætte erhvervsudviklingsaktiviteter, bl.a. inden for

1. innovation, videndeling og videnopbygning,
2. anvendelse af ny teknologi,
3. etablering og udvikling af nye virksomheder,
4. udvikling af menneskelige ressourcer, herunder udvikling af regionale kompetencer,
5. vækst og udvikling i turismeerhvervet og
6. udviklingsaktiviteter i yderområderne.

Stk. 2. Aktiviteterne skal iværksættes i overensstemmelse med § 9, stk. 4 og 6. Aktiviteterne kan gennemføres i regi af selvstændige juridiske enheder.

## 2.2 Snitflader mellem Thisted Kommune og Thy Erhvervsforum

På det grundlag varetager Thisted Kommune den del af erhvervsserviceindsatsen, der vedrører erhvervslivets overordnede rammevilkår. Det drejer sig om myndighedsopgaver, beskæftigelsesindsats, infrastruktur, affaldshåndtering, forsyning, erhvervsarealer, markedsførings-, bosætnings- og erhvervsudviklingsprojekter m.m.

Den direkte virksomhedsrettede erhvervsservice kan Thisted Kommune tilkøbe hos Thy Erhvervsforum. Det vil dreje sig om iværksættervejledning, udvikling af forretningsplaner, innovation i virksomhederne, netværks- og kursusaktiviteter, vejledning om erhvervsfremmeprogrammer, vejledning om eksportfremme m.m.

## 2.3 Bred erhvervsindsats

Thisted Kommune vil fortsat have fokus på en bred erhvervspolitisk indsats:

- Vi leverer service til alle virksomheder, som henvender sig med erhvervsrettede spørgsmål
- Vi samarbejder med eksterne erhvervsaktører om konkrete, erhvervsorienterede udviklingsprojekter
- Vi understøtter de brancheorganisationer, som efterspørger kommunens opbakning i sager, der kan fremme rammebetingelserne for en eller flere brancher i Thisted Kommune
- Vi leverer en serviceorienteret myndighedsbehandling inden for alt, hvad der har med miljø, landbrug, byggeri, tilsyn m.m. at gøre
- Vi markedsfører Thisted Kommune i relevante erhvervs- og bosætningsssammenhænge
- Vi behandler sager og ansøgninger med erhvervs- og bosætningsmæssigt indhold
- Vi indgår i de til enhver tid mest relevante samarbejder og netværk med kommuner, organisationer, erhvervsliv m.fl.
- Vi arbejder for at styrke større infrastrukturelle investeringer i kommunen

## 2.4 Erhvervspolitikens opbygning

Erhvervspolitikken bygger på syv særlige indsatsområder med hver sine delindsatser.

Særligt én hovedindsats gives opmærksomhed:

- Effektiv og dialogbaseret erhvervsindsats

Erhvervspolitikens overordnede fokus vil dermed være rettet mod service i alle dele af de erhvervsrettede indsatser, uanset om vi taler myndighedsbehandling, affaldshåndtering eller erhvervsservice.

Alle indsatser skal være præget af tilgængelighed, imødekommenhed og åben kommunikation, og der skal i den leverede service tænkes i konstruktive løsninger frem for begrænsende barrierer. Den leverede – og ikke mindst den oplevede – service er afgørende for, hvor godt og smidigt samarbejdet mellem erhverv og kommune fungerer. Heri ligger en afgørende mulighed for at styrke og udvikle Thisted Kommune som erhvervskommune.

En sådan servicekultur vil have betydning for samtlige øvrige erhvervsindsatser i denne erhvervspolitik, og er derfor fremhævet som en særligt prioriteret indsats.

På de følgende sider beskrives hoved- og delindsatser.

## 3. Indsatsområder

---

### 3.1 Effektiv og dialogbaseret erhvervsindsats

Alle indsatser fra myndighedsbehandling og jobcenterservice til affaldsbehandling og erhvervsservice, skal være præget af tilgængelighed, imødekommenhed og åben kommunikation.

#### Hovedindsatser

- Udvikling af fælles serviceguideline for alle dele af de erhvervsrettede indsatser, herunder kompetenceudvikling for alle erhvervsrelaterede medarbejdere (erhvervsservice-, jobcenter- og sagsbehandlerfunktioner)
- Videreudvikling af én indgang for erhvervslivet, med fokus på hurtig formidling af kontakt mellem virksomhed og relevant sagsbehandler og efterfølgende klar besked om hvordan virksomhedens planer bedst muligt kan realiseres
- Udmelding af konkrete servicemål for sagsbehandlingstider (myndighedssager)
- Fortsat fokus på udvikling af konstruktive løsninger på erhvervslivets problemstillinger
- Styrkelse af koordineringen i erhvervsindsatsen mellem myndighed, jobcenter og erhvervsservice, herunder styrkelse af eksisterende "task force-gruppe" i relation til kommunens "Én indgang-service"

- Kontinuerlige og systematiske dialogmøder mellem kommune (politikere og embedsmænd), erhvervsforum og erhvervsliv med det formål hurtigt at kunne reagere på erhvervslivets servicebehov
- Kontinuerlig optimering af Thisted Kommunes engagement i Business Region North
- Kontinuerlige orienteringer til erhvervslivet om kommunale udbud, udbudsrammer, regler og muligheder på området
- Udgivelse af nyhedsbreve om kommunale erhvervsindsatser i løbet af året

### 3.2 Energi og ressourcer

En stabil, billig og vedvarende energiforsyning er blandt de faktorer, som har stor betydning for virksomhedernes drift og for deres omkostningsniveau og i sidste ende konkurrenceevne. Thisted Kommune vil derfor videreudvikle sin position som førende energi- og klimakommune. Kommunen har en særskilt energi- og ressourcepolitik, hvori indsatsen på dette område er beskrevet i større detalje; men de syv hovedindsatser skal nævnes her:

#### Hovedindsatser

- Grønt byggeri – godt og energieffektivt byggeri
- Smart Energy Systems – energiforsyningsstrukturer
- Grøn erhvervsomstilling – konkurrenceevne nu og i morgen
- Mobilitet – bæredygtig transport
- Grøn Kommune – planlægning og værktøjer
- Ressourcer og affald – materialer til fremtiden
- Det grønne Thy – formidling af energi- og ressourcepolitikens aktiviteter med det formål at fastholde brandet som en af Danmarks førende klimakommuner

### 3.3 Infrastruktur

Afgørende for transport af produkter til og fra virksomhederne er en veludbygget og tidssvarende infrastruktur. Herunder hører behovet for at have tidssvarende internet- og mobilforbindelser, som en nødvendig forudsætning for virksomhedernes daglige drift.

#### Hovedindsatser

- Styrkelse af vejnettet, først og fremmest med fokus på A26-34 og A11, som de forbindelser, der kobler Thisted Kommune med det øvrige Danmark
- Styrkelse af internet- og mobildækning, sådan at store datamængder kan håndteres og sikre forbindelser kan opnås i hele kommunen

- Understøtte Hanstholm Havns arbejde med optimering og udvikling af den nuværende forretning samt udvidelse af havn og havneaktiviteter

### 3.4 Industri, landbrug, fiskeri og akvakultur

På tværs af markante brancher i Thisted Kommune ses et tværgående behov for en fælles erhvervsindsats, der kan tilgodese udviklings- og udvidelsesmuligheder.

#### Hovedindsatser

- Fysiske arealer udlægges i kommuneplanen til erhvervsaktiviteter forbundet med særlige støj-, lugt- eller andre gener, via positivlister, som skaber rammerne for en hurtig igangsættelse
- I samarbejde med brancheorganisationer arbejde for at sikre solide rammevilkår for det stedlige erhvervsliv, særligt når brancheorganisationer efterspørger kommunens opbakning i politiske sager
- I samarbejde med erhvervsvirksomheder understøtte projekter, der har til formål at sikre merværdien af produkter
- I samarbejde med landbrugs-, fiskeri- og akvakulturerhvervene arbejde for at sikre det råvaregrundlag, som er en forudsætning for fødevarerindustriens produktion og forædling
- Deltagelse i tværkommunale, regionale eller nationale udviklingsprojekter med relation til eksisterende brancher i Thisted Kommune
- Offentlig-private partnerskaber, hvor Thisted Kommune og erhvervslivet samarbejder om at finde nye løsninger på problemstillinger
- Styrket markedsføring af ledige erhvervsgrunde
- Alle byggesager friholdes for byggesagsgebyrer

### 3.5 Uddannelse, kompetencer og innovation

En veluddannet og kompetent arbejdsstyrke er en afgørende forudsætning for virksomhederne, som til enhver tid skal have adgang til kvalificeret arbejdskraft.

Innovation og udvikling er grundstenen for at skabe vækst i området. Det gælder både i forhold til at skabe grobund for nye virksomheder, og ikke mindst i forhold til at sikre innovation og udvikling i de eksisterende erhverv.

#### Hovedindsatser

- Kompetenceudvikling af arbejdsstyrken  
- gennem Jobcenterets jobrotationsordning



- gennem opkvalificering af ufaglært til faglært arbejdskraft
- gennem højere gennemførelsesgrad på ungdoms- og erhvervsuddannelserne
- Tæt dialog mellem kommune, erhvervsforum, erhvervsliv og uddannelsesråd, sådan at uddannelsesrådet kontinuerligt er orienteret om erhvervslivets til enhver tid gældende kompetencebehov
- Understøtte udviklingen af tidssvarende og attraktive uddannelses- og udviklingsmiljøer, med særligt fokus på videndeling, sparring m.m.
- Fortsat strategisk samarbejde med AAU med henblik på tættere bånd mellem AAU og virksomheder i Thisted Kommune, herunder at motivere studerende og virksomheder til i stigende grad at samarbejde om konkrete virksomhedsprojekter
- Arbejde for løbende at tiltrække nye uddannelsesretninger
- Understøtte tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft, dels via Thy-Mors-projektet "Karriere på kanten", og dels via Thisted Kommunes kampagne "Følg din natur"

### 3.6 Bosætning og turisme

At kunne fastholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft vil også fremover være af afgørende betydning for alle dele af erhvervslivet. Det handler først og fremmest om at sikre et interessant udbud af arbejdspladser, som erhvervspolitikken netop har fokus på; men det handler også om at sikre attraktive bosætningsrammer – alt fra attraktive boliger til indkøbs- og børnepasningsmuligheder, uddannelsesmuligheder, fritidsfaciliteter, kulturliv, events m.m. Her rummer bosætning og turisme en markant fællesmængde, da potentielle turister og tilflyttere i mange tilfælde efterspørger de samme tilbud.

Hidtil har der i Thisted Kommune eksisteret en selvstændig politik på turismeområdet; men med blik for netop den nævnte fællesmængde mellem bosætning og turisme, er turismeudvikling nu indarbejdet i nærværende erhvervspolitik. Turismeerhvervet indgår hermed i erhvervspolitikken som en branche på linje med øvrige brancher.

#### Hovedindsatser

- Udarbejde en bosætningsstrategi med fokus på udviklingen af attraktive bosætningsrammer - med udgangspunkt i udvalgte og politisk prioriterede by- og oplevelsescentre, og i samarbejde med bysamfundene
- Understøtte landdistriktsprojekter via øremærket pulje, jævnfør budgetforlig 2015
- Understøtte udviklingen af attraktive by-, oplevelses- og ungdomsmiljøer, kulturoplevelser, events og naturoplevelser, som kan udgøre en attraktiv ramme for bosætning og turisme - med udgangspunkt i kommunens stedbundne potentialer (Cold Hawaii med Vorupør og Klitmøller

som løftestang, Nationalpark Thy, Limfjorden, den vedvarende energi med tilknyttet turisme samt særlige lokale kultur- og fritidstilbud, herunder KulturRummet)

- Indgå strategiske samarbejder med Thisted Handels- og Industriforening, Hurup Handelsstandsforening samt Centerforeningen i Hanstholm med det formål at sikre kontinuerligt levende bymiljøer for fastboende og turister
- Understøtte nationalt og internationalt fremtrædende events og sportsklubber, der kan sætte Thisted Kommune på landkortet, som en attraktiv bosætnings- og turismekommune, og som samtidig kan give både fastboende og turister markante oplevelser
- Markedsføre kommunen i erhvervs- og bosætningssammenhænge, med kampagnen "Følg din natur". Kampagnen udvikles, sådan at den rummer en fakta-baseret del, og kampagnen rulles ud, med det formål at erhvervslivet i stigende grad benytter kampagnen. I markedsførings- og bosætningsarbejdet skal der desuden løbende være blik for mulige samarbejder med omkringliggende kommuner.
- Udvikling af lokalplaner med henblik på erhvervs- og turismerelaterede investeringer (arealer til erhverv, oplevelser, attraktioner, hoteller og andre overnatningstilbud) samt markedsføring heraf i forhold til potentielle investorer
- Markedsføre Thisted Kommune overfor turister via Thy Turistforening,
- Servicere turister i Thisted Kommune via Thy Turistforening
- Kompetenceudvikle turismevirksomheder via Thy Turistforening

### 3.7 Erhvervsservice

I Thisted Kommunes egen erhvervsindsats ligger en række opgaver, som vedrører erhvervslivets rammevilkår (myndighedsopgaver, beskæftigelsesindsats, infrastruktur, affaldshåndtering, forsyning, erhvervsarealer, markedsførings-, bosætnings- og erhvervsudviklingsprojekter m.m.). Imidlertid er det tilsvarende vigtigt, at virksomhederne tilbydes en direkte og specifik erhvervsservice, som vedrører den enkelte virksomheds eller branches forhold. Det vil være en vigtig forudsætning for, at virksomheder og brancher kan udvikle sig inden for de bredere erhvervsmæssige rammer. De følgende serviceydelser kan tilkøbes hos Thy Erhvervsforum, ved særskilt samarbejdsaftale.

#### Hovedindsatser

- Kontakt til nye iværksættere og information til disse om start, drift og udvikling samt om Nordjysk Iværksætter Netværk og Vækst Iværksætter Program
- Understøtte den enkelte virksomheds udarbejdelse af forretningsplan
- Informere iværksættere om muligheder og begrænsninger ift. lovgivning og lokale rammer

- Understøtte innovation i virksomhederne via "InnovaThy R&D" (sparring og vejledning om produktudvikling, offentlig-private partnerskaber og -investeringer)
- Målrettet information til virksomheder om relevante erhvervsfremmeprogrammer og netværk, herunder optimering af Væksthus Nordjyllands specialiserede erhvervsservice i forhold til det lokale erhvervsliv
- Gennemførelse af netværksmøder og kurser for en åben kreds af virksomheder og iværksættere
- Etablering af netværk og klynger
- Vejledning om eksportfremme
- Vejledning om ledelses- og organisationsudvikling i virksomheder
- Vejledning om regnskab, skat og moms

## 4. En aktiv erhvervspolitik

---

Erhvervspolitikken følges op med konkrete handleplaner og efterfølgende implementering heraf. Erhvervspolitikken skal realiseres i samarbejde med erhvervsliv og alle relevante erhvervsfremmeaktører, herunder Thy Erhvervsforum, Væksthus Nordjylland, Business Region North Denmark, NordDanmarks EU-kontor, Vestkystsamarbejdet, Destinationsselskabet Nordjylland, Thy Turistforening m.fl.

Erhvervspolitikken gælder i perioden 2015 til og med 2017, og følger dermed den resterende del af Kommunalbestyrelsens valgperiode. Efter en ny kommunalbestyrelses tiltræden i 2018 kan kommunalbestyrelsen beslutte enten at forlænge eller justere erhvervspolitikken .



**THISTED KOMMUNE**